

Управление проектом.

Командные техники.

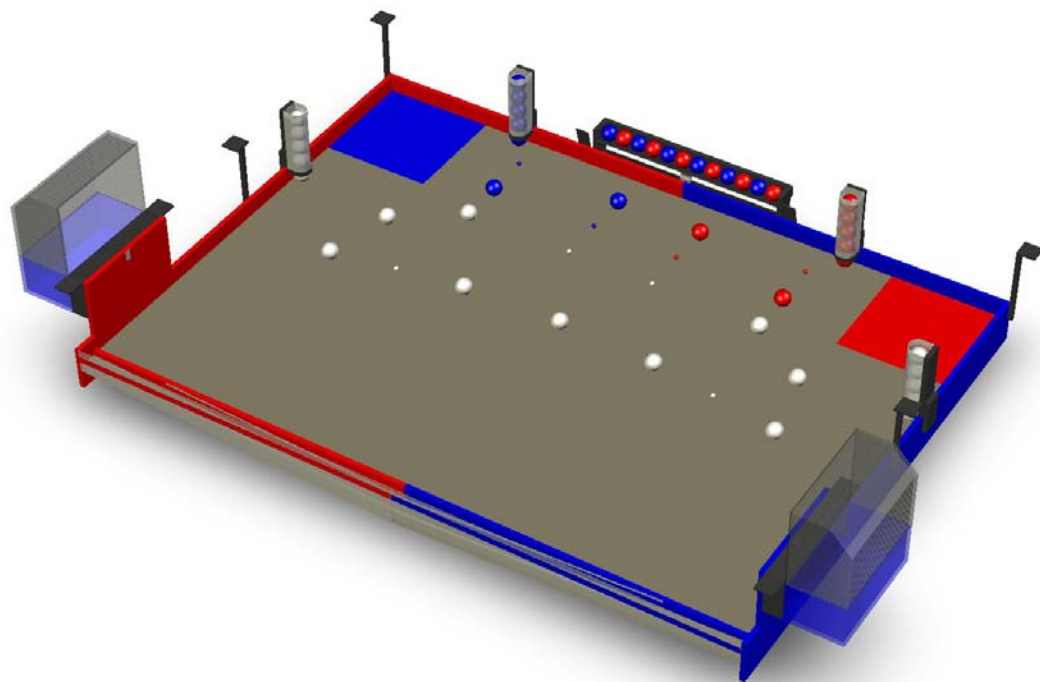
Зотов Алексей

Студент МГТУ им. Баумана

5 курс.

Правила соревнований

Игровое поле



На поле два робота

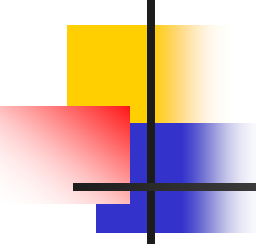
Матч длится 90 секунд

Роботы не должны
сталкиваться друг с
другом

Робот может взять на
борт не более 5-ти
шариков

Периметр робота не
более 120 сантиметров

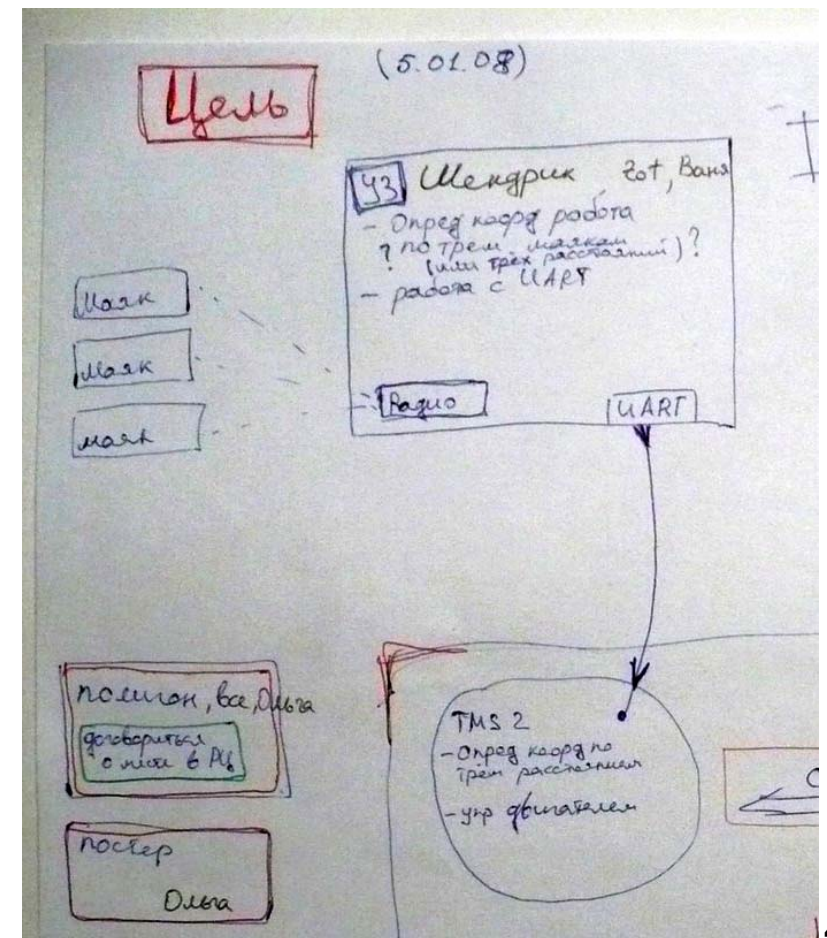
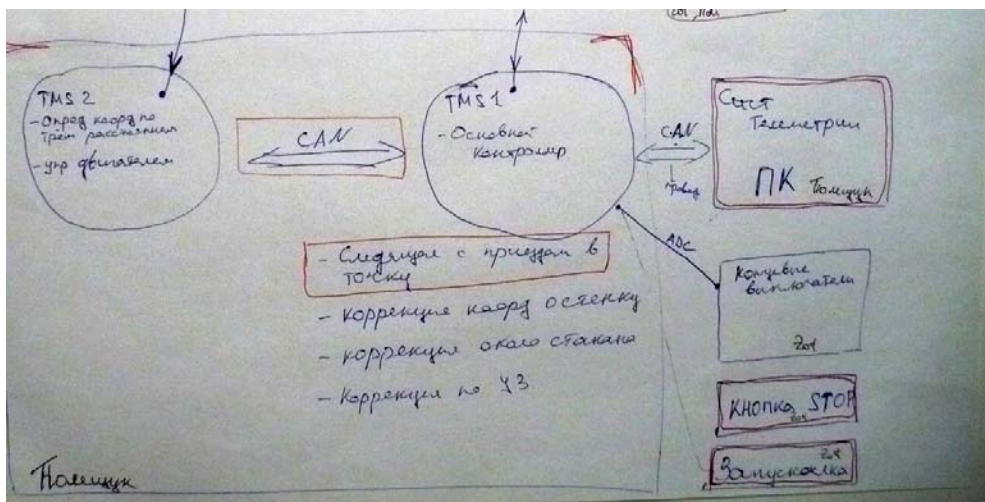
10 этапов структурного управления проектом

- 
- Наглядное представление цели
 - Разработка списка задач, подлежащих выполнению
 - Должен быть только один лидер
 - Закрепление людей за задачами
 - Выработка запасных позиций
 - Использование подходящего стиля руководства
 - Знание того что происходит
 - Информирование команды о том что происходит
 - Повторение этапов 1...8
 - Цель достигнута

Наглядное представление цели

Краткое описание-спецификация системы.

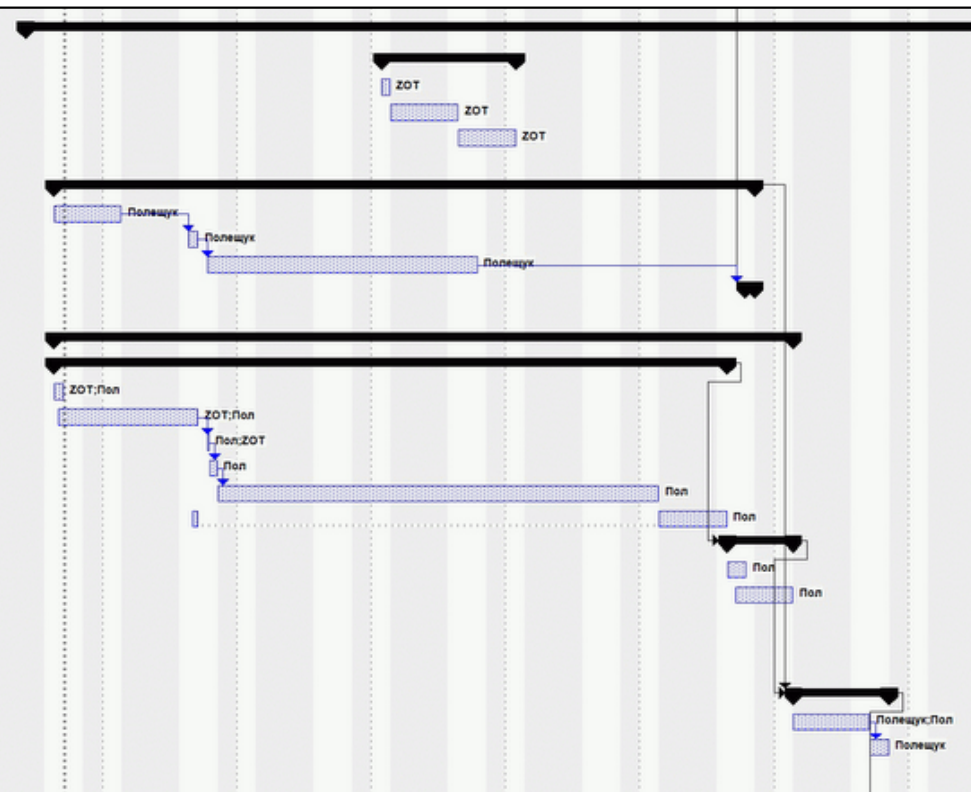
- Вход и выход системы
- Ключевые возможности
- Взаимодействие модулей
- Чего точно не будет



Список задач

- Создаётся на базе составленной спецификации
- Удобно использовать MS Project

18	Создание электронно-программной части	238 ч	500	
19	Общая электроника робота	24 ч	500	
20	Сделать кнопку стоп	4 ч	500	ZOT
21	сделать пускालку	4 ч	500	ZOT
22	непредвиденные провода и неприятности	16 ч	400	ZOT
23				
24	Написание следящей системы	136 ч	500	
25	Библиотека для контроллера	24 ч	500	Полещук
26	Связь двух контроллеров по CAN	8 ч	500	25 Полещук
27	Написание алгоритма привода в точку	50 ч	500	26 Полещук
28	Написание алгоритма коррекции координат о стенку	8 ч	500	27;13 Полещук
29				
30				
31	Создание системы обнаружения препятствий	142 ч	500	
32	Создание контроллера фотодиодов/светодиодов	122 ч	500	
33	Научить Пола работать с процессором	8 ч	600	ZOT,Пол
34	Нарисовать принципиальную схему	28 ч	500	ZOT,Пол
35	Составит список компонентов	2 ч	500	34 Пол,ZOT
36	купить компоненты	4 ч	500	35 Пол
37	сплать и проверить работоспособность	24 ч	500	36 Пол
38	Сделать маяк для чужого робота	8 ч	500	Пол
39	написание софта	20 ч	500	32
40	написать опрос АЦП	8 ч	500	Пол
41	Написать UART	16 ч	500	Пол
42				
43				
44				
45	Совместная отладка следящей и обнаружения препятствий	16 ч	500	24;39
46	Создание и отладка протокола передачи данных между контр	8 ч	500	Полещук,Пол
47	Отладка алгоритма объезда препятствия	8 ч	500	46 Полещук
48				
49				



Закрепление людей за задачами

- У каждой задачи должно стоять имя человека, иначе она не будет выполнена
- Поиск людей способных выполнить работу
- Обучение людей
- Установка сроков выполнения задач

<input type="checkbox"/> Создание контроллера фотодиодов/светодиодов	100%	226 ч	500		
Научить Пола работать с процессором	100%	8 ч	600		ZOT;Пол
спаять и проверить работоспособность	100%	48 ч	500		Пол
Сделать маяк для чужого робота	100%	24 ч	500		Рустам
написать Софт	100%	32 ч	500	39	Пол
Отладка соединения с главным контроллером	100%	24 ч	500	41	Пол;Полещук

Знание того что происходит

- Общение команды
- Создание блога
- Видимый результат

29 MARCH 2008

Новая шкура



Lelikk купил самоклейки и оклеил робота.

POSTED BY ZOT AT 21:29 1 COMMENTS



BLOG ARCHIVE

▼ 2008 (52)

▼ May (1)

Eurobot 2008 Final

► April (10)

► March (16)

► February (8)

► January (17)

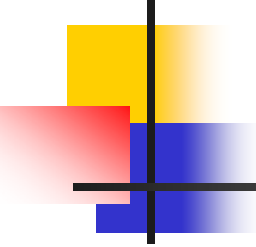
ABOUT

Rus

ZOT

Paul

10 этапов структурного управления проектом

- 
- Наглядное представление цели
 - Разработка списка задач, подлежащих выполнению
 - Должен быть только один лидер
 - Закрепление людей за задачами
 - Выработка запасных позиций
 - Использование подходящего стиля руководства
 - Знание того что происходит
 - Информирование команды о том что происходит
 - Повторение этапов 1...8
 - Цель достигнута



Создание команды

- владеть фрагментом хорошо сделанной работы почему-то приятнее, чем владеть всем безраздельно
- Целое больше суммы его частей



Кристаллизация команды

- оборонительная позиция руководства
- бюрократия
- физическое разделение
- дробление рабочего времени
- снижение качества продукта
- идиотские сроки сдачи